

T.C.

..... BELEDİYE BAŞKANLIĞI

SAYI :

KONU: 2020-2024 Stratejik Planının Hazırlanması

.....

Bilindiği üzere, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41 inci maddesinde "Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar." hükmü bulunmaktadır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde de "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır.

5018 sayılı Kanun'un anılan maddesinde "Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar." hükmüne yer verilerek, stratejik yönetimin unsurları ve bu unsurların taşınması gereken özellikler vurgulanmıştır.

Yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri gereği hazırlanacak 2020-2024 yıllarına ilişkin Stratejik Planımız için aşağıdaki çalışma yöntemi benimsenmiştir.

1. Plan hazırlıklarında yöntem olarak esas alınacak temel mevzuat kaynağı olarak "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" olacaktır. Bunun dışında, yayımlanan "Katılımcılığın İlkeleri: Katılımlı Çalışmaları Tasarlayan, Uygulayan ve Yönetenler İçin İyi Uygulama Kılavuzu" ile "Paydaş Anketleri: Stratejik Yönetim Süreçlerinde Paydaş Anketi Hazırlama, Uygulama ve Analiz Rehberi" de yararlanılacak kaynaklar arasında yer alacaktır.
2. Stratejik plan hazırlığı ekli iş planına göre yürütülecektir. Zorunlu nedenler dışında çalışma takviminden sapma olmamasına özen gösterilecektir.

3. Strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibi ekte isimleri bulunan personelden oluşturulmuştur. Tüm birimlerin çalışma ekibine gerekli desteği vermesi ve yardımcı olması gerekmektedir.
4. Stratejik planlama ekibi tarafından hazırlanarak, tüm personele ulaştırılan anket, görüşme formu gibi katılımı artırarak amaçlı çalışmalara gerekli özen gösterilmeli ve zaman ayrılarak bilinçli bir şekilde bu tür formların doldurulması sağlanmalıdır.
5. Stratejik plan için düzenlenecek eğitim, çalıştay ve benzeri çalışmalar İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından organize edilecek ve bu tür çalışmaların etkinliğini arttırmak amacıyla gerekli önlemler alınacaktır.
6. Stratejik plan hazırlık çalışmalarında alınacak hizmet; yöntem, süreç ve eğitimle sınırlı olacaktır.

Bu itibarla, üst politika belgelerine uygun olarak, tüm birimlerimiz, tüm çalışanlarımız ile paydaşlarımızın katkı ve görüşlerini yansıtan bir stratejik planın hazırlanması temennisi ile gereğini rica ederim.

.....
Belediye Başkanı

Ekler:

Ek-1: 2020-2024 Stratejik Plan Hazırlık Programı

Ek-2: Strateji Geliştirme Kurulu

Ek-3: Stratejik Planlama Ekibi